

Marktdialoog

Visie solo/combi en Special
Sourcing

liander

2 juli 2020 versie 1.0

Aannemerijstrategie

Doel van de marktconsultatie

Tot op heden is het ontwerpen van de ambities en werkpakketten een interne aangelegenheid geweest. Het is daarom voor Liander moeilijk te duiden in hoeverre de markt dit past en of het beoogde beeld moet worden bijgesteld. Om dit goed in beeld te krijgen wordt deze marktconsultatie gehouden.

Doel van de informatiebijeenkomst

Marktpartijen informeren van ambities voor het opnieuw contracteren van de solo en combi contracten en een doorkijk geven in de separate speciale sourcing trajecten. In het vervolg van deze informatiebijeenkomst worden deze ambities getoetst middels de vragenlijst en interviews.

The Liander logo, consisting of the word "Liander" in white sans-serif font on a blue rectangular background with a purple gradient bar underneath.

Aannemerijstrategie

Bedrijfsdoelstellingen Aliander

"Aliander staat voor een energievoorziening die voor iedereen onder **gelijke condities** toegang biedt tot **betaalbare, betrouwbare** en **duurzame** energie, dat is waar wij iedere dag aan werken. "

Doel aannemerijstrategie

We werken samen met aannemers om ons **werkpakket** te kunnen realiseren tegen **de laagst mogelijke maatschappelijke kosten**, terwijl de **betrouwbaarheid** van het net geborgd blijft.

The Aliander logo, featuring the word "Aliander" in white lowercase letters on a blue rectangular background with a purple gradient bar underneath.

Aannemerij strategie

Pijlers van de aannemerijstrategie



Bepalen optimum verdeling werk Aliander/markt

Make-buy keuze is afhankelijk van de aard van het werk (differentiatie per keten mogelijk), algehele richting is meer uitbesteden

- De klant ervaart 1 partij en werk kan meer in 1 arbeidsgang worden uitgevoerd bij de partij die dit het beste kan



Werkpakketten clusteren en voor langere tijd uitbesteden

We bundelen het werk naar werkpakketten om het programmatisch naar de markt te kunnen brengen

- We creëren stabielere werkpakketten op grotere percelen door werk slim te bundelen en vergroten zo de voorspelbaarheid voor aannemers.



Gestandaardiseerd en voorspelbaar inkoopproces

We vergroten de efficiëntie van het inkoopproces door standaardisatie en maken tijdig transparant wat we uitbesteden

- We vergroten de voorspelbaarheid naar de markt
- We optimaliseren de inkoopfunctie door standaardisatie van aanbestedingsdocumentatie en betere contract implementatie



Professionele samenwerkingsrelatie door sturen op prestaties

Door sturing op prestaties o.b.v. data-gedreven inzichten professionaliseren en optimaliseren we relaties met aannemers

- Langdurige relaties met strategische partners op strategische pakketten



Toelichting huidig landschap

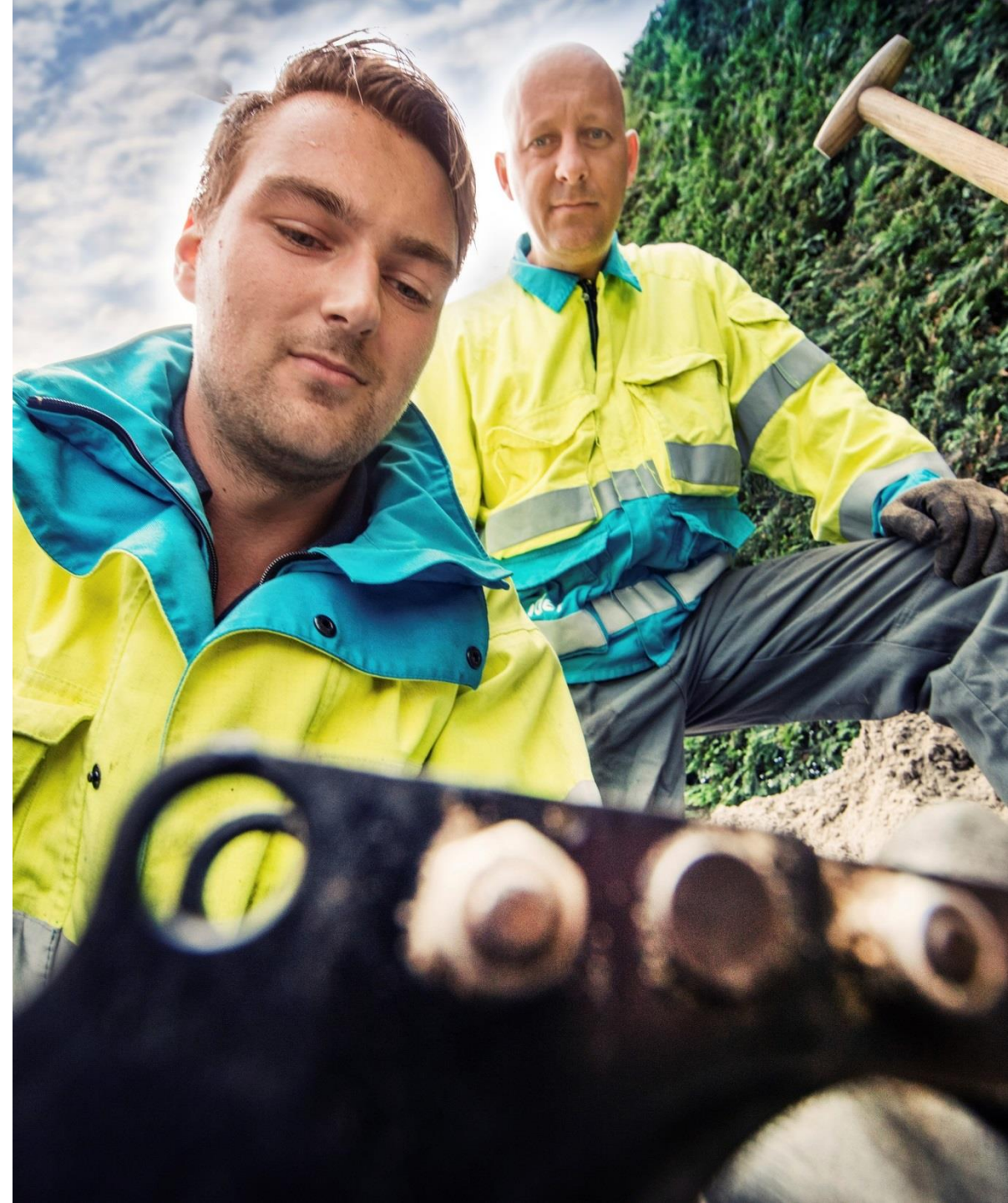
Ketens

Waarom ketens?

Om toegevoegde waarde voor onze klanten te realiseren zijn onze (klant) processen georganiseerd in ketens. Hierin werken bedrijfsonderdelen samen met aannemers om een zo optimaal mogelijk resultaat voor onze klanten te realiseren.

Waardeketen Kleinverbruik (KV)

Realisatie van de gas –en elektriciteitsaansluiting en bijbehorende infrastructuur bij consumenten en kleine-zakelijke klanten. Hieronder valt ook de plaatsing en het beheer van de slimme meter.



Toelichting huidig landschap

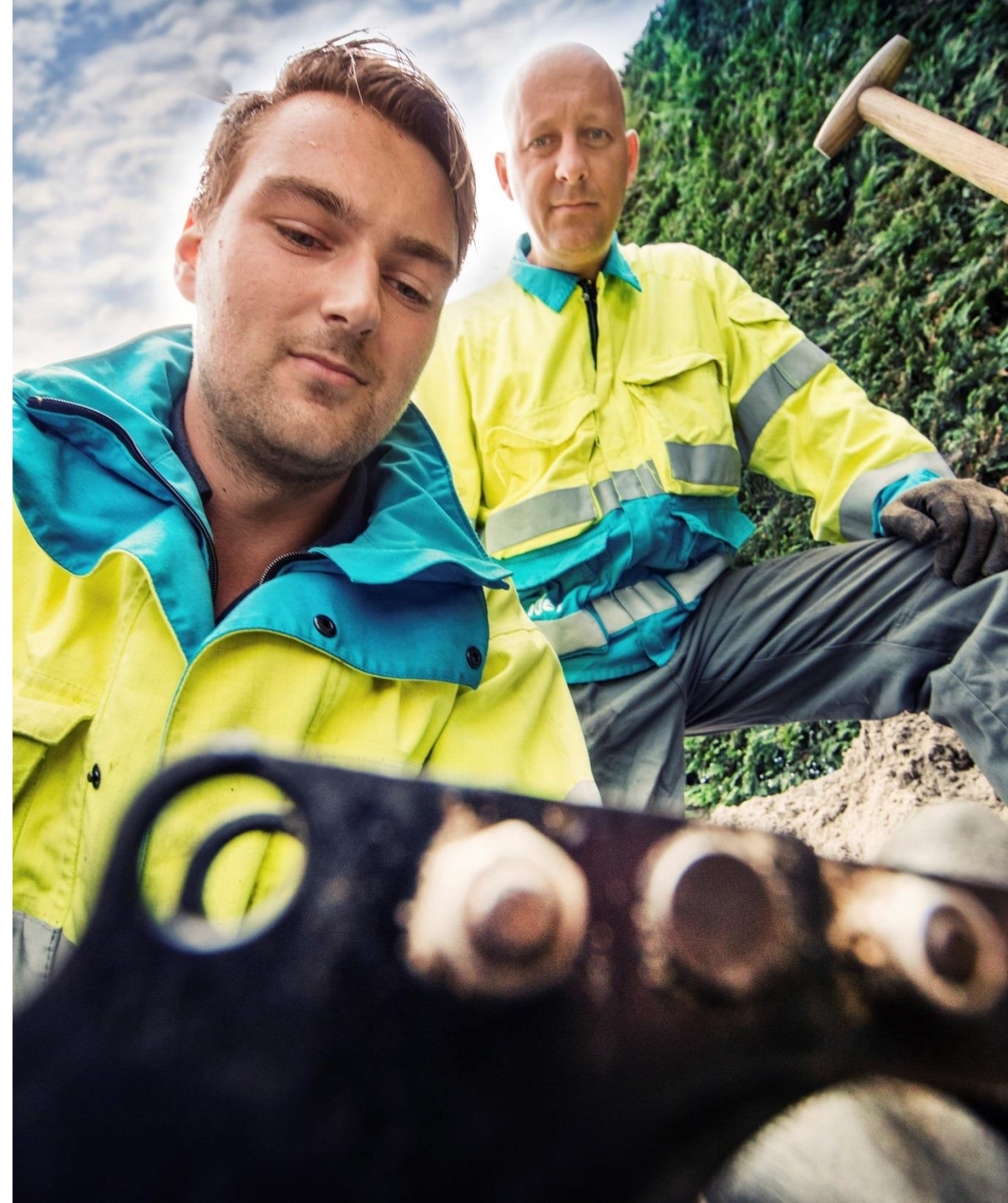
Ketens

Waardeketen Grootverbruik, Reconstructie & Netten (GV/R&N)

Realisatie van aansluitingen en bijbehorende infrastructuur t.b.v. grote, zakelijke klanten. Realisatie van de complexere (hoofdnet) infrastructuur, en het vernieuwen, vervangen, verplaatsen en verzwaren van kabels en leidingen.

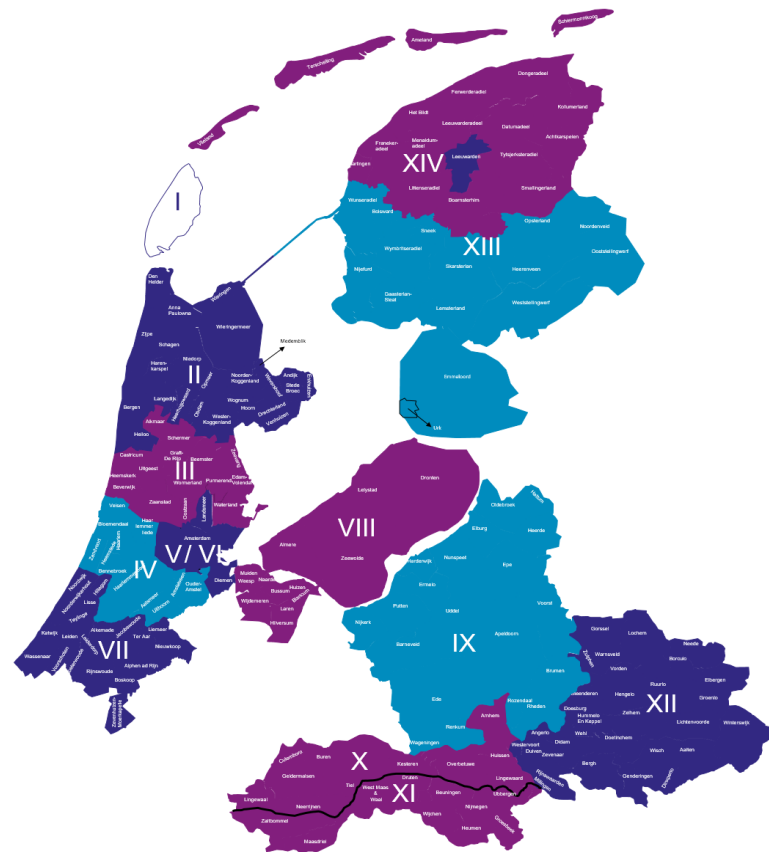
Waardeketen Instandhouding & Storingen (I&S)

Totaal van activiteiten dat als doel heeft om het net in goede conditie te houden en daarmee storingen te voorkomen en te verhelpen, zoals inspecties, (preventief) onderhoud, en het oplossen van storingen.



Toelichting huidig landschap

Regio-indeling Solo



Solo- werken zijn alle werken die slechts door één opdrachtgever, in dit geval Liander, zelfstandig aan een opdrachtnemer worden opgedragen en uitgegeven.

Regio-indeling Combi



Combi-werken zijn werken die Liander gezamenlijk met één of meerdere andere opdrachtgevers aan een opdrachtnemer opdraagt en uitgeeft. Hierbij werkt Liander samen met infra-, water-, en telecombedrijven.

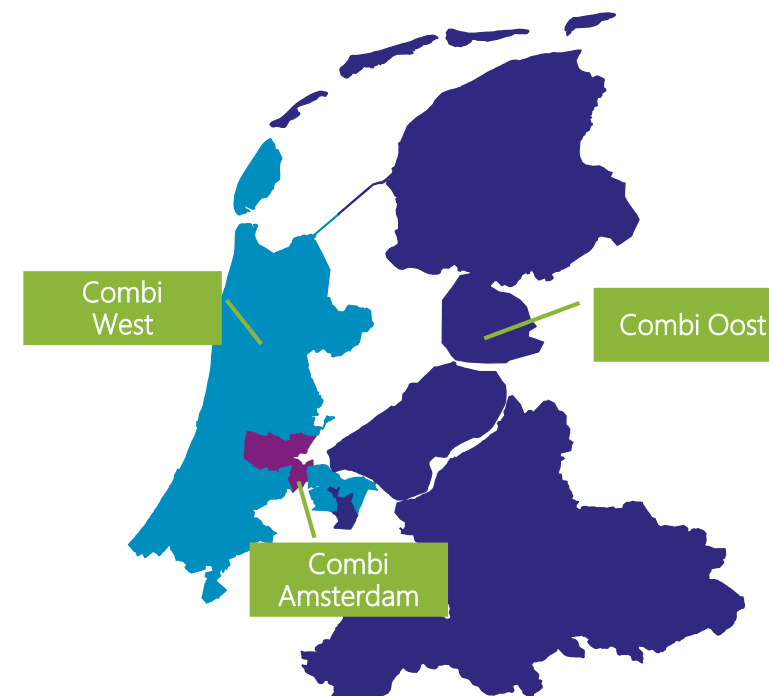
Werkpakket + landschap toekomst

Combi-contracten KV & GV R&N

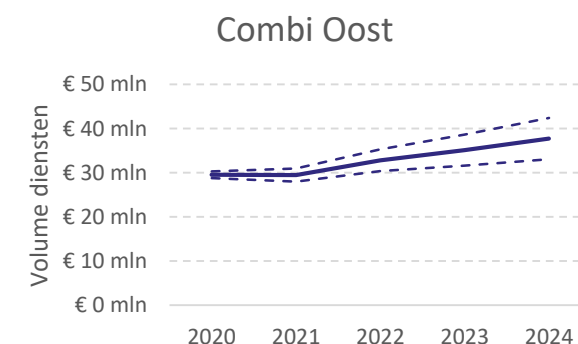
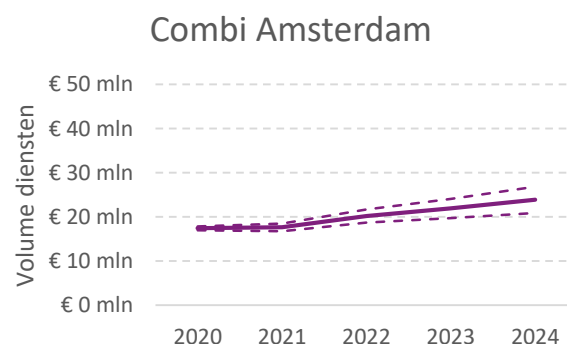
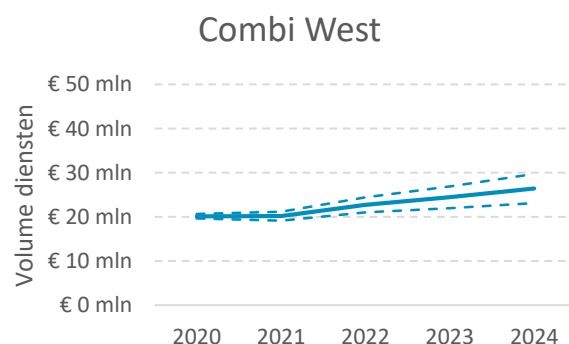


Belangrijkste kenmerken

- 3 Combi contractgebieden (West, Oost en Amsterdam)
- Bevat zowel KV als GV/R&N
- Werkzaamheden uitgevoerd in combi:
 - Nieuwbouw
 - Saneringen
 - Reconstructies
- Opschuiven in de keten: Ontdubbelen van taken bij combipartijen door te beleggen bij opdrachtnemer



Indicatie ontwikkeling jaarlijks volume (Alliander-deel) per combi-gebied



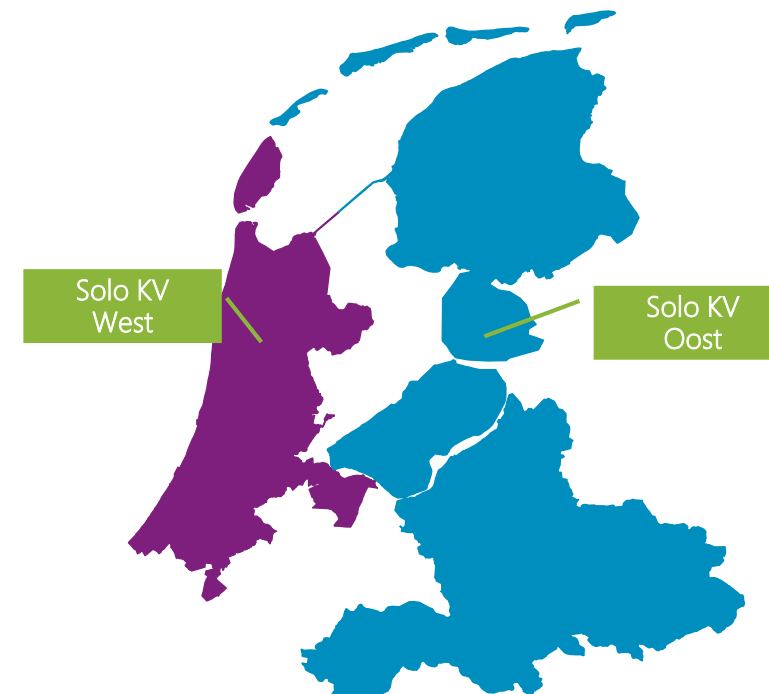
Werkpakket + landschap toekomst

Solo-contract KV

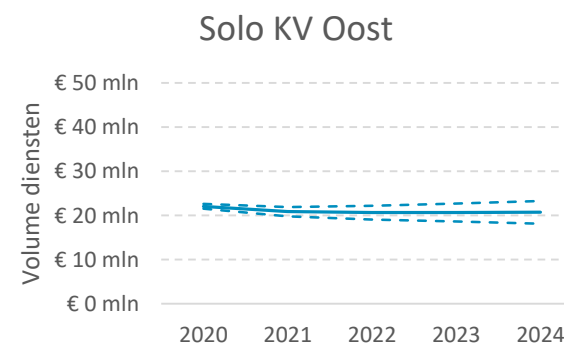
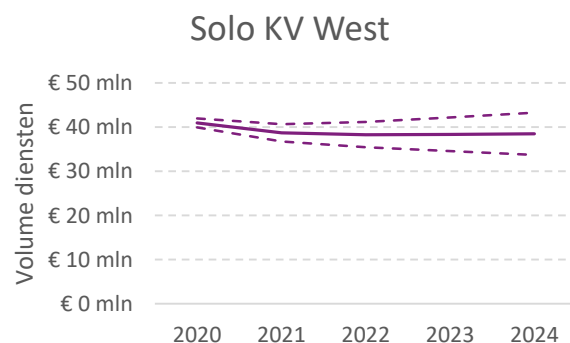
liander

Belangrijkste kenmerken

- 2 Solo contractgebieden (West en Oost)
- 2 partijen per gebied (bijv. 60/40)
- Werkzaamheden uitgevoerd in solo KV:
 - Nieuwe aansluitingen
 - Saneringen
 - Verplaatsen, Verzwaren, Verwijderen
 - Meterwissel KV
- Opschuiven in de keten: Reguliere werkzaamheden vrijwel geheel verschuiven naar de aannemer. Liander blijft regie op proces voeren en blijft werkvoorbereiding voor complexe projecten doen.



Indicatie ontwikkeling jaarlijks volume per solo-gebied



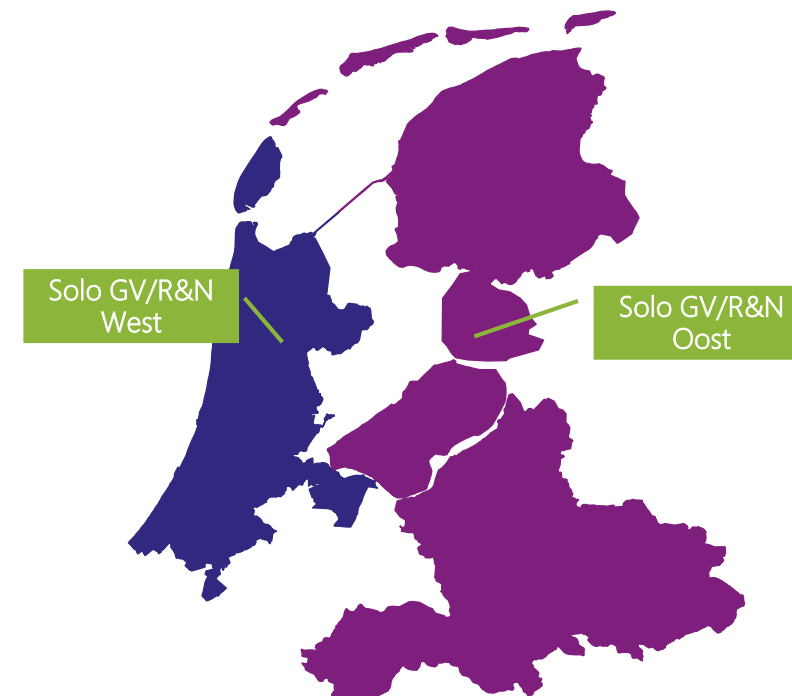
Werkpakket + landschap toekomst

Solo-contract GV/R&N



Belangrijkste kenmerken

- 2 Solo contractgebieden (West en Oost)
- 3 partijen per gebied (bijv. 60/30/10)
- Werkzaamheden uitgevoerd in solo GV R&N:
 - Nieuwbouw, reconstructies en saneringen
 - Grootverbruik aansluitingen en netten
- Opschuiven in de keten d.m.v. werkwijze 'Liander en Aannemer als Team': Gezamenlijke werkvoorbereiding, regievoering civiele werkzaamheden door aannemer.



Indicatie ontwikkeling jaarlijks volume per solo-gebied

